

# Transformatie- management



**Avans+, dé specialist in het ontwikkelen van mensen en organisaties.**

Met meer dan 200 bachelor-, postbachelor- en masteropleidingen is Avans+ de toonaangevende opleider voor professionals. Persoonlijke benadering en praktisch toepasbare kennisverwerving staan centraal. Diverse locaties door heel Nederland; altijd dichtbij! Ook incompany trajecten.

#### **Inleiding**

Het onderwijs ontwikkelt zich continu. Met jouw vakkennis en expertise wil je in staat zijn om op grote en kleine veranderingen in te kunnen spelen. Dit kan specifiek gericht zijn op een bepaald vakgebied maar ook op het gebied van cultuur of bepaalde structuur binnen de organisatie. Kennis over visie, veranderprocessen, veranderingstheorieën, het ontwikkelen en ontwerpen van onderwijs en het leiding geven aan veranderingen zijn hierin essentieel. Tevens is een onderzoekende houding essentieel zodat gemaakte keuzes verantwoord kunnen worden op basis van theorie en praktijk.

#### **Iets voor jou?**

Je werkt al enkele jaren als leraar in het (speciaal) onderwijs. Je wilt beter kunnen inspelen op onderwijsvernieuwingen die van invloed zijn op je organisatie. En je wilt een bijdrage leveren aan de kwaliteitszorg en het schoolbeleid.

**bereik meer**

**avans+**

## Programma

### Ontwikkelassessment

(indien de vooropleiding niet bij Avans+ is gevolgd)

De module start met een online ontwikkelassessment aan de hand van een Learning Agility Scan. Dit betreft géén toelating assessment.

Learning Agility is het vermogen om, op basis van nieuwe ervaringen, snel nieuw effectief gedrag te ontwikkelen. Het is een vorm van leervermogen en geeft een indicatie van iemands potentieel.

Learning Agility wordt gemeten in 4 facetten en 1 overstijgende factor. De 4 facetten zijn:

- + Change Agility
- + Mental Agility
- + People Agility
- + Results Agility

De overstijgende factor is Self-awareness, die de scores op alle facetten beïnvloedt.

Met dit assessment krijg je een totaaloverzicht van de Learning Agility scores. Naar aanleiding van de uitkomsten van het assessment worden persoonlijke leerdoelen voor het ontwikkeltraject geformuleerd.

### Transformatiemanagement

De module transformatiemanagement sluit aan bij de module verandermanagement. Je kennis over visie, veranderprocessen, veranderingstheorieën, onderstromen in een organisatie en het leiding geven aan veranderingen staan centraal en je gaat aan de slag met een onderzoeksplan. De verschillende belanghebbenden en hun rol, ook binnen de directe omgeving van de school, worden hierin, indien van belang voor het gekozen thema, meegenomen.

### Werkvorm

Avans+ werkt met ervaren docenten, die naast hun werkzaamheden voor Avans+ vaak zelf ook werkzaam zijn binnen het onderwijs in diverse functies. De opleiding is, naast relevante literatuur en theoretische achtergrond, vooral praktisch ingericht.

### Leerteams

Naast de nieuwe kennis en begeleiding die je ontvangt vanuit de opleidingsdocent(en) is het leren van en met elkaar en de toepassing binnen de eigen organisatie een belangrijk uitgangspunt binnen de opleiding. Je werkt hiervoor in kleinere leerteams die elkaar voorzien van feedback en die samen regelmatig hun bevindingen presenteren tijdens de opleidingsbijeenkomsten. Binnen de leerteams vindt ook interview plaats.

### Casuïstiek vanuit jouw eigen praktijk

Voor de contactbijeenkomsten bestudeer je zelfstandig de leerstof. Je formuleert leervragen voor deze bijeenkomsten en deelt je ervaringen en inzichten met de docent en de andere deelnemers.

Je praktijkervaring en de koppeling met de theorie vormt de basis voor de discussie en interactie met elkaar. Op niveau kun je met docenten en mededeelnemers sparren over ontwikkelingen binnen je organisatie.

### Action Learning

Een belangrijk werkvorm die hierbij wordt gebruikt is die van 'Action learning'. Een vorm van leren waarbij een groep deelnemers van en met elkaar leert door het bespreken van urgente en belangrijke problemen. Hierbij hoort ook het ondernemen van acties, het zoeken naar nieuwe paden, risico's nemen en experimenteren. Oftewel leren door doen en ervaren, gecombineerd met systematische reflectie gekoppeld aan de eigen prestaties op de werkvloer.

### Social learning

Naast de contactbijeenkomsten vindt een deel van het leren ook plaats in onze digitale leeromgeving Connect+ voor 'social learning'. Je voert de regie over je eigen ontwikkeltraject waarbij je 24/7 kunt leren waar, wanneer en met wie je dat wilt.

### Studiebelasting

De module Transformatiemanagement duurt 10 weken, heeft een studiebelasting van 112 uur en omvat 3 contactbijeenkomsten van 3 uur in de avond. De resterende tijd besteed je aan literatuurstudie, praktijkopdrachten, intervisie en het maken van beroepsproducten.

### Diploma

Wanneer je de module succesvol hebt afgerond, ontvang je het certificaat Transformatiemanagement.

### Resultaat

Na afronding ben je in staat om:

- + Een verandering te creëren door zowel de eigen kennis en inzichten als die van betrokkenen binnen de directe schoolomgeving te vergroten en hiermee nieuwe kennis en inzichten te ontwikkelen.
- + Resultaten van de school en de wijze waarop die tot stand kunnen komen te analyseren in het kader van onderzoeksmatig werken en op basis daarvan conclusies te trekken voor het opstellen van een veranderplan.
- + Leiding te geven aan de ontwikkeling van veranderprocessen in het primaire proces.
- + Dialoog te initiëren en samenwerking te zoeken met mensen binnen de directe schoolomgeving in het kader van veranderprocessen.

### Opleidingsplaats en startdata

Je kunt deze opleiding volgen in diverse plaatsen in Nederland. Je vindt de startdata op [www.avansplus.nl](http://www.avansplus.nl).

### Studiekosten en inschrijven

De studiekosten van deze opleiding vind je op [www.avansplus.nl](http://www.avansplus.nl). Op de site kun je jezelf tevens inschrijven voor de opleiding.

## Meer informatie?

Heb je vragen over de opleiding of ben je geïnteresseerd in een incompanytraject? Neem contact op met de opleidingsmanager via 0900 110 10 10 (lokaal tarief) of via [info@avansplus.nl](mailto:info@avansplus.nl).